



Assessorato all'Organizzazione e  
Risorse Umane e Transizione digitale

Osservatorio **COMUNI** Calabria

# PROGRAMMA DI RAFFORZAMENTO DELLA CAPACITA' ISTITUZIONALE

DGR 246/2022



**POR Calabria**

**2014-2020**

Fesr-Fse

*il futuro è un lavoro quotidiano*



# Le due intelligenze

## **Intelligenza Artificiale e Intelligenza Umana**

come sistema integrato di  
predizione/prevenzione e supporto al rientro  
dei dissesti finanziari degli ENTI LOCALI

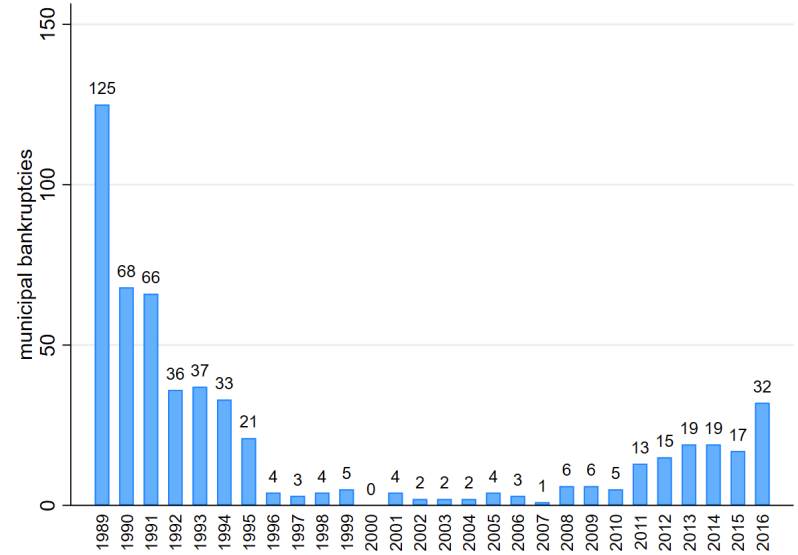
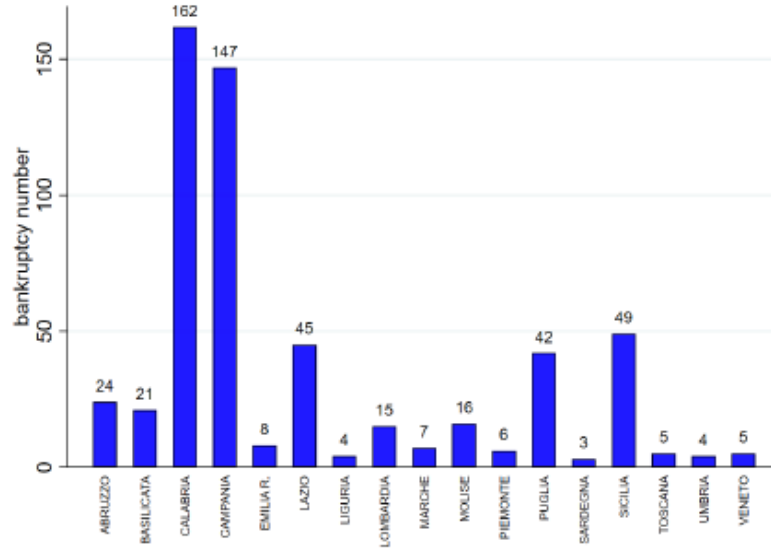
## SOMMARIO

- ▶ Contesto tematico
- ▶ Gli obiettivi di progetto
- ▶ Le metodologie
- ▶ Le fasi
- ▶ Gli strumenti
- ▶ Le persone

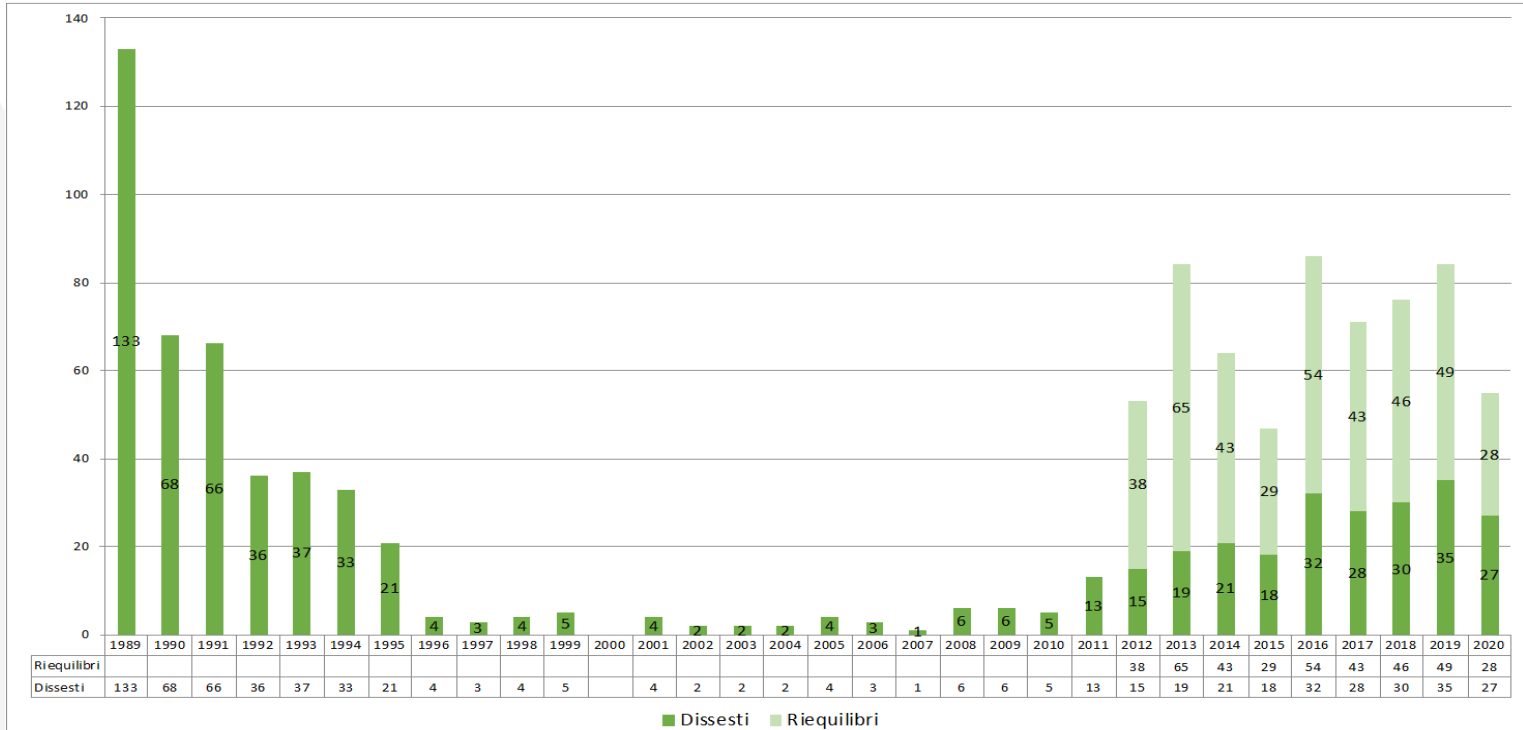
1.

# Contesto tematico

# Dissesti Italiani per Regione e per anno



# Dissesti vs Riequilibri 1989-2020



2.

Obiettivi di progetto

## OBIETTIVI

- ▶ **Predire** le situazioni di pre-dissesto finanziario
- ▶ Determinarne le **cause** (identificazione degli indicatori di osservazione di maggior peso)
- ▶ Affiancare gli Enti Locali con **task force specialistiche** per la risoluzione delle problematiche relative al dissesto finanziario (sia in caso di pre-dissesto che di dissesto accertato)
- ▶ Innalzare la **capacità amministrativa** degli Enti Locali



# 3. Le metodologie

# LE METODOLOGIE

Sinergia tra metodologie di intervento basate su **nuove tecnologie** (*Strategie DataDriven, Intelligenza artificiale*) e l'**intervento umano** (*Mindset revolution and Coaching, Innalzamento delle Capacità Amministrative, Tutoring*) al pari di quanto fatto su OT2 ed OT11 del PO FESR 2014-2020 dove la Regione Calabria è stata menzionata come best practice per la metodologia adottata

Sfruttare **reti di relazioni già consolidate** sui 404 comuni (Rete dei comuni SURAP e SURE)

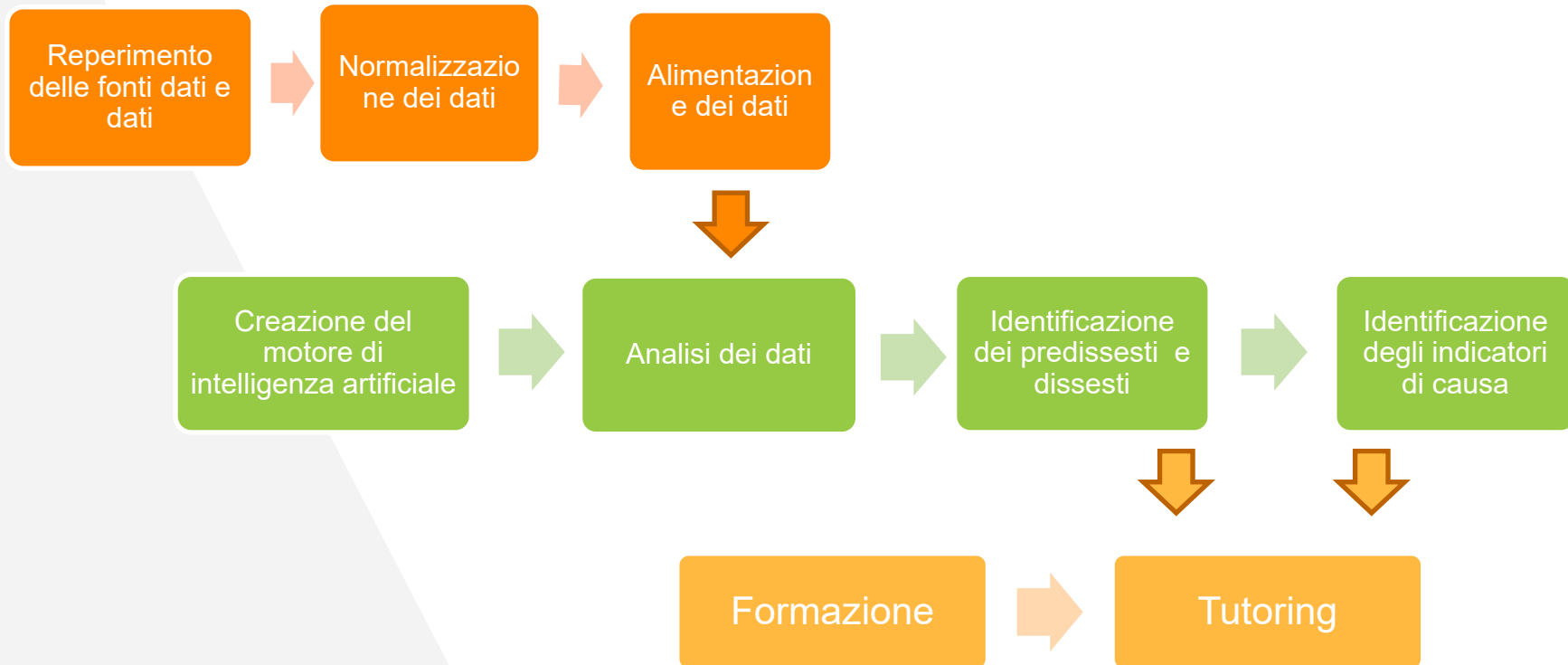
**Approccio TOP-DOWN:** attivazione dei servizi di supporto/formazione/tutoring proattivo e non passivo (Vs BOTTOM-UP ovvero a chiamata da parte dei comuni)

**Approccio preventivo**  
e non postumo

4.

Le fasi

## CONTESTO



5.

Gli strumenti

# AI-Municipality

Lo strumento AI-Municipality sfrutta un **ecosistema tecnologico basato di AI** che viene addestrato su un training set non supervisionato e autoalimentato, sulle best practice a livello nazionale e regionale, che consenta di:

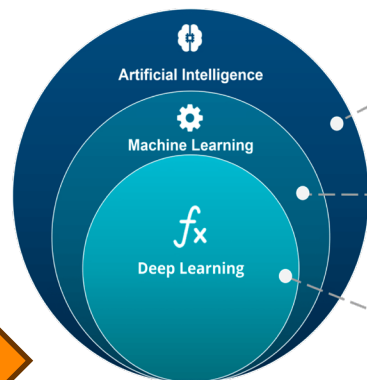
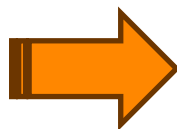
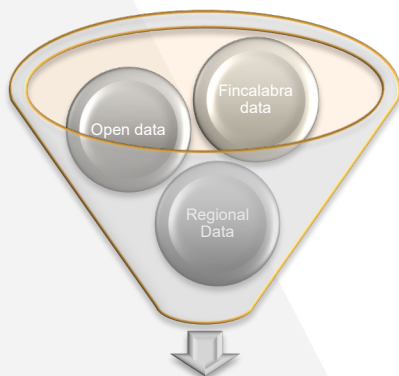
- ▶ Monitorare le variabili del modello per ogni Ente sotto osservazione;
- ▶ Predire eventuali situazioni di pre-dissesto;
- ▶ Proporre e monitorare l'adozione di soluzioni atte a prevenire il dissesto.



# AI-Municipality



# AI-Municipality, le tecnologie



**MODELLO ADDESTRATO PER LA PREVENZIONE E LA PREVISIONE DEI DISSESTI FINANZIARI**



## ARTIFICIAL INTELLIGENCE

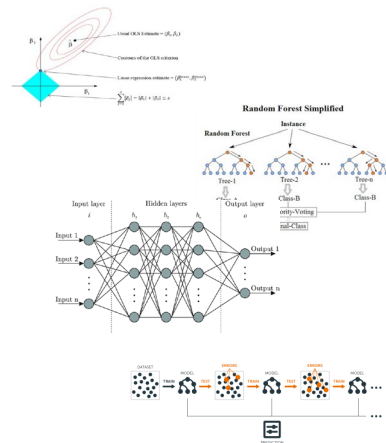
Tecniche che permettono alla macchina di imitare il comportamento umano

## MACHINE LEARNING

Sottoinsieme di tecniche che usa metodi statistici per permettere alla macchina di migliorare con l'esperienza

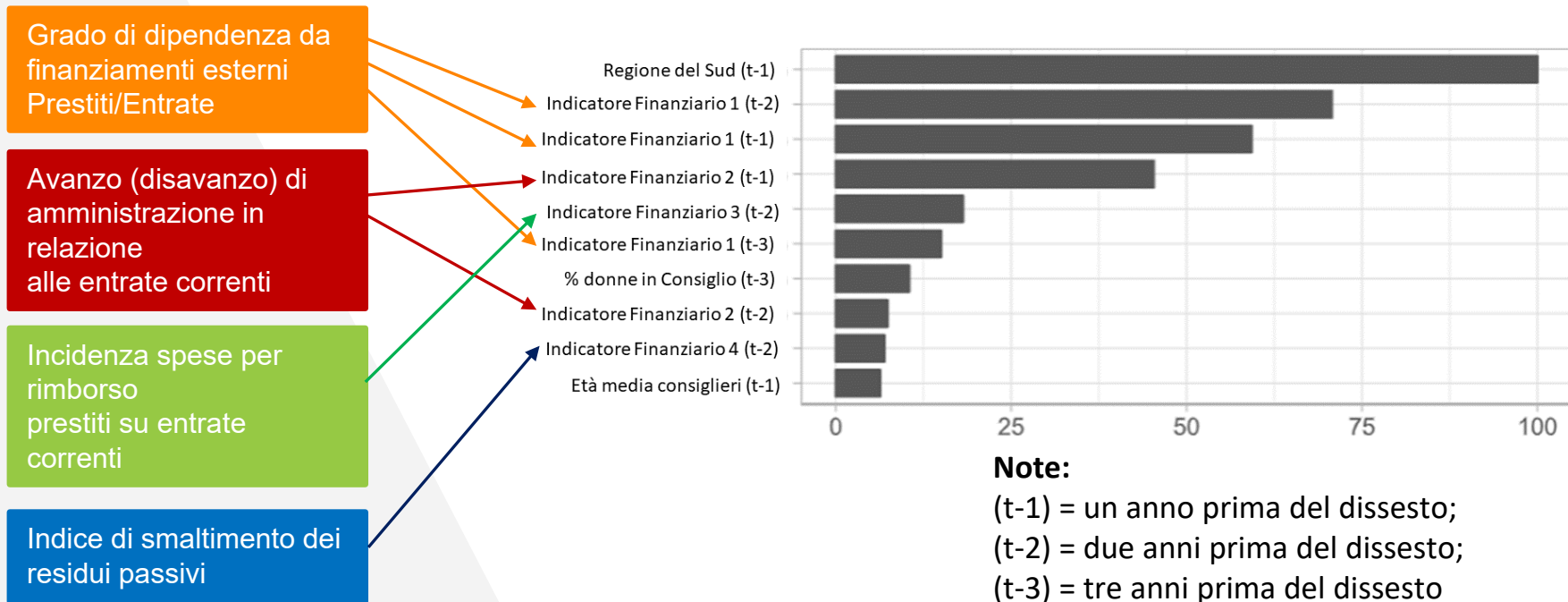
## DEEP LEARNING

Sottoinsieme di tecniche che rendono possibile il calcolo di reti neurali multistrato





## Esempio di individuazione dei fattori di causa mediante AI



6.

Le persone

## Creare persone consapevoli, creare persone capaci

- ▶ Esperti di gestione di processi complessi
- ▶ Esperti di data mining e di analisi statistica
- ▶ Esperti di management degli enti pubblici
- ▶ Esperti di formazione e tutoring in loco



# APPROFONDIMENTI

Il problema predittivo

Ogni Comune  $x$  nell'anno  $T$  è caratterizzato dai seguenti gruppi di variabili/indicatori:

$$W_{<t}^x = \{F_T^x, I_T^x, S_T^x\}_{T < t} \xrightarrow{f(\cdot)} D_t^x.$$

- ▶  $F_T^x$ : Indicatori di bilancio
- ▶  $I_T^x$ : Variabili istituzionali
- ▶  $S_T^x$ : Variabili geografiche e socio-demografiche

