



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

Osservatorio **COMUNI** Calabria

La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Genova, 25 ottobre 2023



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse

il futuro è un lavoro quotidiano



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane



#anci2023

40° ASSEMBLEA ANNUALE

GENOVA | 24 - 26 OTTOBRE 2023

TRE COLORI SUL CUORE

I Sindaci uniscono l'Italia



mercoledì 25 ottobre

INIZIATIVE A LATERE

ore 14:30

DAL LANCIO DI SEND ALL'EVOLUZIONE DI APP IO: STATO DELL'ARTE E OBIETTIVI FUTURI DELLE PIATTAFORME DI PAGOPA A DISPOSIZIONE DEI COMUNI
PROMOSSO DA PAGOPA S.P.A SALA LIBRECCIO

ore 14:30

L'ENERGIA IN COMUNE
LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E LA SFIDA ALLA DECARBONIZZAZIONE
PROMOSSO DA ENGIE SALA PONENTE

ore 14:30

COMUNI E DEMOCRAZIA ATTIVA.
PRESENTAZIONE DEL VI RAPPORTO CA' FOSCARI SUI COMUNI
PROMOSSO DA IFEL SALA IFEL

ore 14:30

LE MISURE A FAVORE DELLE FAMIGLIE E DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DANNEGGIATE DA EVENTI EMERGENZIALI DI RILEVANZA NAZIONALE. ESPERIENZE A CONFRONTO
PROMOSSO DAL DIPARTIMENTO DELLA PROTEZIONE CIVILE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI PRESSO IL PROPRIO STAND

ore 14:30

LA SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA DEGLI ENTI LOCALI: STRUMENTI E METODOLOGIE PREDITTIVE MESSI IN ATTO DALLA REGIONE CALABRIA
PROMOSSO DA REGIONE CALABRIA E FINCALABRA SPA PRESSO LO STAND DELLA REGIONE CALABRIA.



POR Calabria
2014-2020

Festr-Fse

Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE DI PROMOZIONE EUROPEE



REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

IL PROGETTO

LO SCOPO
GLI OBIETTIVI
GLI ATTORI
I TEMPI
GLI ENTI LOCALI COINVOLTI
LE METODOLOGIE
GLI STRUMENTI
I PRIMI RISULTATI
PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVA DI COOPERAZIONE EUROPEA



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

LO SCOPO

La Regione Calabria nel panorama nazionale ha il più alto numero di comuni in crisi finanziaria. È dimostrato che le crisi finanziarie pregiudicano la realizzazione degli investimenti e l'erogazione dei servizi pubblici, sia in termini quantitativi che qualitativi, impoverendo i territori. Inoltre, le crisi finanziarie rendono fragili le organizzazioni, per numero di dipendenti, professionalità, digitalizzazione



Il progetto pilota nasce con lo scopo di supportare gli enti locali in difficoltà finanziarie e per l'attuazione del "Programma di rafforzamento della capacità istituzionale" approvato con DGR 246/2022.



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE EUROPEE



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

GLI OBIETTIVI



Obiettivo operativo 1

Intervento diretto nei Comuni individuati al fine di rilevare le criticità e supportare gli Enti nell'adozione di azioni volte ad affrontare la situazione di squilibrio.



Obiettivo operativo 2

Elaborare uno strumento predittivo in grado di prevenire le situazioni di crisi finanziaria che considerino quali indicatori della crisi stessa non solo i fattori finanziari ma anche quelli organizzativi e di processo.



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVA DI RIFORMA EUROPEA



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

GLI ATTORI

Gli obiettivi sono perseguiti attraverso una attività di assistenza e supporto di Fincalabra SpA in attuazione delle finalità indicate dalla L. R. n. 43/2021 e di quanto statuito dalla DGR n. 246/2022.

L'attività è attuata con il coordinamento del Dipartimento Organizzazione e Risorse Umane della Regione Calabria



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVA DI COOPERAZIONE EUROPEA



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

GLI ATTORI

Oltre alla Regione Calabria e Fincalabra S.p.A. sono stati coinvolti i seguenti ulteriori soggetti e organismi:

- ✓ Il Comitato tecnico-scientifico
- ✓ I Manager
- ✓ I professionisti profilo Senior (n. 4)
- ✓ I professionisti profilo Junior (n. 39)



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE EUROPEE



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane



I TEMPI

- ✓ **Avvio mese di Agosto**
 Costituzione Comitato tecnico scientifico
 Selezione professionisti
 Definizione percorso e strumenti
- ✓ **Presenza in carico Comuni mese di settembre**
 Individuazione enti e assegnazione professionisti
 Assegnazione enti
 Rilevazione e analisi situazioni finanziarie singoli enti
- ✓ **Conclusione mese di Novembre**



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE DI POLITICHE EUROPEE



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane



Gli Enti Locali coinvolti

✓ **N. enti che hanno aderito alla manifestazione di interesse*: 36**

18 comuni in provincia di Cosenza

9 comuni in provincia di Catanzaro

8 comuni in provincia di Reggio Calabria

1 comune in provincia di Vibo Valentia

*Manifestazione di interesse pubblicata il 03/08/2023 con scadenza 30 settembre



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INSTRUMENTO FINANZIARIO EUROPEO



REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

Gli Enti Locali coinvolti

- ✓ **Gli enti che hanno aderito sono di differenti dimensioni. Con popolazione:**
- superiore a 50.000 abitanti N. 2 enti (Lamezia Terme e Cosenza);
 - da 10.000 a 20.000 abitanti N. 4 enti (Locri, Scalea, Montalto Uffugo, Gioia Tauro);
 - da 9.900 a 5.000 abitanti N. 6 enti (Brancaleone, Belvedere, Bisignano, Crosia, Terranova da Sibari, Montepaone);
 - inferiore a 5.000 abitanti N. 24, di cui N. 4 inferiori a 1.000 abitanti (Cenadi, Cicala, San Pietro a Caridà e Domanico).



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE EUROPEE



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

LE METODOLOGIE

- ✓ Assistenza in loco
- ✓ Analisi per indici economico-finanziaria
- ✓ Analisi organizzativa
- ✓ Trasferimento conoscenze e strumenti (eventi formativi, focus group, strutturazione formulari...)
- ✓ Modelli predittivo e di autoanalisi



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE DI COOPERAZIONE EUROPEA



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



FINCALABRA

La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

GLI STRUMENTI

- ✓ Osservatorio
- ✓ Quaderni
- ✓ Schemi delibere, formulari e altri documenti utili
- ✓ Griglie di analisi
- ✓ Report analisi
- ✓ Eventi formativi/divulgativi



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE DI POLITICHE EUROPEE



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane



I PRIMI RISULTATI

- ✓ **Al 30 settembre 2023 a ben 27 Comuni sono stati assegnati due consulenti ciascuno**

Dei 36 comuni che hanno aderito

- n. 14 enti hanno fatto ricorso al 243bis del Tuel (predissesto)
- n. 16 enti hanno dichiarato il dissesto
- n. 6 sono in difficoltà finanziarie.



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE DI ASSISTENZA EUROPEA



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

I PRIMI RISULTATI

- Realizzato il sito web Osservatorio**COMUNI**Calabria
- Attivato servizio Help Desk attraverso canale telefonico e form web
- Gestione del trouble ticketing “Osservatorio comuni” attraverso la piattaforma Mantis, già in uso a Fincalabra per la gestione dei SUAP



<https://www.osservatoriocomunic Calabria.it/>



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVA DI COOPERAZIONE EUROPEA



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



FINCALABRA

La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane

PUNTI DI FORZA

- ✓ **ELEVATO FABBISOGNO NEL TERRITORIO CALABRESE**
- ✓ **SUPPORTO SPECIFICO (SU MISURA) SULLA BASE DEL BISOGNO RILEVATO PER CIASCUN ENTE**
- ✓ **PRESENZA IN LOCO DEI PROFESSIONISTI (supporto sul campo)**
- ✓ **MATERIALI DISPONIBILI SUL SITO DELL'OSSERVATORIO**



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE DI POLITICHE EUROPEE



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA



La sostenibilità finanziaria degli enti locali: strumenti e metodologie predittive messe in atto dalla Regione Calabria



Assessorato Organizzazione
Risorse Umane



PUNTI DI DEBOLEZZA

- ✓ **FORTE CARENZA DI PERSONALE NEGLI ENTI**
- ✓ **ESIGENZE DIVERSIFICATE**



POR Calabria
2014-2020
Fesr-Fse
Il futuro è un lavoro quotidiano



UNIONE EUROPEA
INIZIATIVE EUROPEE



REPUBBLICA
ITALIANA



REGIONE
CALABRIA

